

Verantwortung übernehmen und im Sinne des Auftraggebers positive Veränderungen umsetzen.

Kurzbeschrieb

Heinz Hirschi verfügt über mehr als 30 Jahre Erfahrung als Führungskraft und Projektleiter in unterschiedlichen Branchen und Disziplinen. In den vergangenen Jahren lag sein Schwerpunkt insbesondere auf der Leitung komplexer Projekte sowie anspruchsvoller Interimsmanagement-Mandate. Dabei übernahm er Aufgaben wie die Einführung von ERP-Systemen, die praxisorientierte Optimierung und Restrukturierung von Produktions-, Supply-Chain- und Logistikprozessen mit Systemunterstützung sowie die Gesamtleitung von Organisations- und Bauprojekten.

Neben seinem breiten Fachwissen in den Bereichen Logistik, Produktion und Informatik bringt er fundierte Kenntnisse in Gebäude- und Elektrotechnik mit, die auf seiner handwerklichen Grundausbildung basieren. Ergänzt wird sein Profil durch eine EMBA-Zusatzausbildung in Innovations- und Wissensmanagement.

Schwerpunkte & Kompetenzen

Führungs- und Interimsmanagement

Langjährige Erfahrung in leitenden Funktionen bis hin zur Konzernleitungsstufe. Übernahme von Interimsmandaten und Führungsaufgaben in komplexen Unternehmensstrukturen sowie Leitung von KMU und operativen Bereichen.

Projektmanagement & Transformation

Projektleitung für anspruchsvolle Umbauprojekte von Industriebauten inklusive technischer Ausstattung, Einrichtung und Umzug von Produktions- und Administrationsbereichen. Leitung, Einführung und Migration von ERP-Systemen wie SAP, Navision, Movex, Abacus, inklusive organisatorischer Prozessoptimierung. Umsetzung von Lean-/Kaizen-Projekten mit Fokus auf praktische Implementierung und nachhaltige Effizienzsteigerung.

Organisationsberatung & Prozessoptimierung

Analyse, Neugestaltung und Integration von Prozessen sowie deren Überwachung. Einführung von Managementsystemen und Standards wie ISO und HSE (Health, Safety & Environment). Konzeption und Implementierung von Organisationsstrukturen und betrieblichen Abläufen.

Personalentwicklung & Coaching

Entwicklung und Implementierung von Rekrutierungs- und Mitarbeiterentwicklungsprozessen. Systemischer Business Coach mit Erfahrung in werteorientiertem Coaching, Schulung und Moderation für Führungskräfte und Teams.

Lean Management Methoden

Anwendung moderner Methoden wie Gemba-Kaizen, Kanban, One-Piece-Flow in produktiven und administrativen Bereichen zur Effizienzsteigerung und Kostenoptimierung.

Supply-Chain-Management & Produktion

Projektleitung und Optimierung von SCM-Prozessen sowie Produktionsplanungssystemen (PPS). Erfahrung in organisatorischer Prozessoptimierung und operativer Leitung in komplexen Produktionsumgebungen.

Heinz Hirschi

Affinitas AG

Biberenzelgli 18

3210 Kerzers

M: +41 79 746 49 45

G: + 41 31 755 45 55

heinz.hirschi@affinitas.ch

14.09.1965

Berufserfahrung

- COO a.i. in weltweit tätigem Produktionsbetrieb mit 600 Mitarbeitenden.
- Leitung a.i. eines Energieversorgers mit Fernwärme, Solaranlagen und Wasserkraftwerken.
- Leiter a.i. Produktmanagement bei Hersteller von automatischen Tür- und Toranlagen in nationalen und internationalen Märkten.
- Produktionsleiter a.i. inkl. Planung, Produktionstechnik, Betriebsmittelbau.
- Interimsmanagement im Bereich Supply Chain Management.
- Einführung und Interimsleitung HSE-System (Health, Safety & Environment, inkl. SiBe) an CH-Standort von internationalem Industriekonzern.
- Gesamtprojektleitung Umbau Industriegebäude, inkl. Umzug und Einrichtung von Administration, Werkzeugbau und Elektronikfertigung in KMU mit 350 Mitarbeitenden.
- Projektleitung ERP-Einführung, Prozess- und ERP-Systemvalidierung in produzierendem KMU-Pharmabetrieb.
- Einführung und Aktualisierung der Managementsysteme mit anschliessender ISO 9001:2015 Zertifizierung in Produktions- und Dienstleistungsbetrieb, ISO 13485 (Medizinprodukte) Re-Zertifizierung in mittelständischem Pharmabetrieb sowie ISO 22163 (Bahnstandard) Wiederholaudit in international tätigem Produktionsbetrieb.
- Einführung SAP; Superuser für den Bereich interne Logistik und Versand in einer Schweizer Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns.
- Projektleitung für die Optimierung der SCM-Prozesse mit diversen Systemanpassungen inkl. Einführung MRP-Funktionalität in Navision.
- Projektleitung Firmenfusion mit Integration von Navision.
- Projektleitung für die Einführung eines neuen ERP-Systems (Movex) bei Automobilzulieferer / Elektronikindustrie. Einführung an 2 Produktionsstandorten in Ungarn. Analyse der Ist-/Soll-Prozesse inkl. Prozessoptimierungen.
- Erfolgreiche Einführung eines Lean Management Systems bei einem Hersteller von elektronischen Komponenten. Einführung neuer Methoden, wie "Zellenfertigung", "Pull-Prinzipien", "Muda", etc. in den Fertigungs- und Administrationsbereichen.
- Umsetzung und Einführung einer Kommunikations- und Dokumentenplattform für eine dezentral organisierte Verkaufsmannschaft bei europaweit tätiger Firma im Industrielektronik Bereich.
- Gesamtprojektleitung Umbau Industriegebäude, inkl. Umzug und Einrichtung von Administration, Werkzeugbau und Elektronikfertigung in KMU.

Referenzen

- EAQ
- Saia-Burgess Controls AG
- Laboratorium Dr. G. Bichsel AG
- CCS Holding
- Sputnik Engineering AG
- Bluestone Consulting Group AG
- Johnson Electric Ltd
- Swisslog AG
- IBI Industrielle Betriebe in Interlaken
- Digisens
- SMU
- Suisselec
- sitem-insel AG
- Migros
- Swatch AG
- ComatAG
- SBB