



## Hans Ulrich Glauser

Affinitas AG  
Biberenzelgli 18  
3210 Kerzers

M: +41 79 232 84 05  
G: +41 31 755 45 55  
hansulrich.glauser@affinitas.ch

11.09.1967

seit 2001  
*affinitas*

« Créer clarté et engagement dans le leadership et la communication afin de générer une valeur client durable et un succès entrepreneurial à long terme »

## A propos de moi

Hans Ulrich Glauser est un dirigeant et administrateur expérimenté, disposant de plus de 20 ans d'expérience en leadership exécutif dans les secteurs de l'énergie, de la mobilité, des télécommunications et des infrastructures critiques. Il a exercé pendant de nombreuses années la fonction de Chief Operating Officer, avec une responsabilité hiérarchique et financière complète (P&L) pour d'importantes unités opérationnelles, ainsi que celle de président du conseil d'administration de plusieurs filiales.

Il est spécialisé dans le développement stratégique d'organisations complexes, les programmes de transformation, la digitalisation et la gestion de l'innovation.

Il affiche un solide bilan en repositionnement stratégique, en opérations de fusions-acquisitions, en intégration post-fusion et en mise en place d'organisations performantes. Son expertise couvre également la conception et l'évolution de systèmes de gestion des services, des portefeuilles et des actifs, ainsi que la gestion des risques, la gouvernance et la direction d'entreprise.

Leader crédible et affirmé, Hans Ulrich Glauser est un négociateur accompli, orienté vers les solutions et résilient en situation de crise. Il mobilise un vaste réseau professionnel et une vision internationale.

## Expérience professionnelle

- Développement stratégique et réorientation d'unités opérationnelles, y compris l'intégration M&A et la conduite de programmes de transformation complexes
- Responsabilité opérationnelle globale de grandes unités organisationnelles comptant jusqu'à 500 collaborateurs, avec responsabilité complète du compte de résultat (P&L)
- Direction, développement et gouvernance de filiales, y compris des fonctions de président du conseil d'administration
- Conception et pilotage d'initiatives d'innovation, de digitalisation et d'intelligence artificielle visant à améliorer l'efficacité et la qualité de service
- Solide expérience en gouvernance d'entreprise ainsi qu'en gestion des risques, de la sécurité et de la conformité dans des environnements réglementés et critiques
- Gestion de projets, de portefeuilles et d'actifs pour des systèmes techniques et des infrastructures complexes
- Style de leadership situationnel et motivant, excellentes capacités de communication et de négociation, aisance dans des environnements à parties prenantes exigeantes

# Hans Ulrich Glauser

---

Affinitas AG  
Biberenzelgli 18  
3210 Kerzers

M: +41 79 232 84 05  
G: +41 31 755 45 55  
hansulrich.glauser@affinitas.ch

11.09.1967

## Références

---

- Chief Operating Officer avec trois filiales
- Chief Executive Officer (ad interim)
- Responsable des pôles de mobilité et du facility management
- Responsable des installations électriques
- Conseil en stratégie et gestion des risques
- Responsable Safety & Risk Management
- Pilote
- Arnold AG
- Arnold AG
- Infrastructure CFF
- Infrastructure CFF
- Kessler Consulting
- Skyguide
- Swissair/Swiss