



HEINZ HIRSCHI

Affinitas AG
Industrie Biberenzelgi 18
3210 Kerzers
M: +41 (0)79 746 49 45
G: +41 (0)31 755 45 55
heinz.hirschi@affinitas.ch
14.09.1965

I N H A B E R

El.Ingenieur FH / NDS BWL, Executive MBA

KURZBESCHRIEB

Heinz Hirschi blickt auf über 30 Jahre Erfahrung als Führungskraft und Projektleiter in verschiedenen Branchen und Disziplinen zurück. Er hat sich in den letzten Jahren vor allem auf die Leitung von Projekten, sowie Interimsmanagement Aufgaben konzentriert. Themen wie die Einführung von ERP-Systemen, der praktischen Optimierung und Restrukturierung von Produktions-, Supply Chain- und Logistikprozessen mit Systemunterstützung sowie auch die Gesamtleitung von Organisations- und Bauprojekten standen im Fokus. Neben sehr breitem Fachwissen im Logistik-, Produktions- und Informatikbereich verfügt Heinz Hirschi über eine MBA Zusatzausbildung in Innovations- und Wissensmanagement.

SCHWERPUNKTE

- Diverse Führungsfunktionen und Interimsmanagement bis auf Konzernleitungsstufe
- Projektleitungen in verschiedenen Disziplinen für national und international agierende Kunden
- Gesamtprojektleitung Umbau und Umzug (Industrienumfeld, Produktion und Administration)
- Einführung von ERP-Systemen (Navision, SAP, Movex)
- Lean-/Kaizen-Projekte mit Fokus auf praktische Umsetzung
- Organisationsberatung, Business Process Reengineering (Analyse, Prozessgestaltung, -integration und -überwachung) mit Schulung, Moderation und Coaching

DISZIPLINEN

- Managementenerfahrung auf verschiedenen Stufen, Leitung von operativen Bereichen
- ERP-Systeme, organisatorische Prozessoptimierung, Systemanpassungen, Projektleitung ERP-Migration
- Konzeption und Implementierung Mitarbeiterentwicklungs- und Mitarbeiterrekrutierungsprozesse
- LEAN, Lean Management Methoden, Gemba-Kaizen, Kanban, One-Piece-Flow, etc. in produktiven und administrativen Bereichen
- SCM Supply Chain Management, organisatorische Prozessoptimierung, Projektleitungen
- Gesamtprojektleitung Umbauprojekte Industriebauten
- Produktion, PPS, organisatorische Prozessoptimierung, Projektleitungen, operative Leitung
- Branchen: Industrie allg., Automobilzulieferindustrie, Pharmaindustrie, Verbände, Logistikdienstleister, Uhrenindustrie, Detailhandel

BERUFSERFAHRUNG (>30 JAHRE)

- COO a.i. in weltweit tätigem Produktionsbetrieb mit ca. 600 Mitarbeiter
- Produktionsleiter a.i. inkl. Planung, Produktionstechnik, Betriebsmittelbau
- Projektleiter für die Einführung eines validierten ERP-System in Pharmabetrieb (150 User)
- Gesamtprojektleitung Umbau Fabrikationsgebäude, Umzug Werkzeugbau und Elektronikfertigung

- Einführung oder Überarbeitung der Unternehmensmanagementsysteme mit anschliessender ISO 9001:2015 Zertifizierung in Produktions- und Dienstleistungsbetrieb, ISO 13485 (Medizinprodukte) Re-Zertifizierung in mittelständischem Pharmabetriebs sowie ISO 22163 (Bahnstandard) Wiederholaudit in international tätigem Produktionsbetrieb
- Einführung SAP; Superuser für den Bereich interne Logistik und Versand in einer Schweizer Tochtergesellschaft (300 Mitarbeiter) eines internationalen Konzerns
- Projektleitung für die Optimierung der SCM-Prozesse mit diversen Systemanpassungen inkl. Einführung MRP-Funktionalität in Navision (250 Mitarbeiter)
- Projektleitung Firmenfusion mit Integration von Navision
- Projektleitung für die Einführung eines neuen ERP-Systems (Movex) bei Automobilzulieferer / Elektronikindustrie. Einführung an 2 Produktionsstandorten in Ungarn. Analyse der Ist-/Soll-Prozesse inkl. Prozessoptimierungen mit Reengineering wo erforderlich
- Lean Management, erfolgreiche Einführung eines Lean Management Systems bei einem Hersteller von elektronischen Komponenten. Einführung neuer Methoden, wie "Zellenfertigung", "Pull-Prinzipien", "7 Muda", etc. in den Fertigungs- und Administrationsbereichen
- Umsetzung und Einführung einer Kommunikations- und Dokumentenplattform für eine dezentral organisierte Verkaufsmannschaft bei europaweit tätiger Firma im Industrieelektronik Bereich
- Interimsmanagement im Bereich SCM
- Fundierte Kenntnisse folgender ERP-Systeme: Navision, SAP, Movex

- Referenzen: EAO AG, Saia-Burgess Controls AG, Laboratorium Dr. G. Bichsel AG, CCS Holding, Sputnik Engineering AG, Bluestone Consulting Group AG, Johnson Electric Ltd, Swisslog AG, SMU, Suisstec, Migros, Swatch AG, SBB